

2019 年度湖南省省属省管医院临床重点专科 建设及技术创新项目实施计划书

项·目·名·称：湖南省省属省管医院临床重点专科

建设及技术创新项目（头颈外科） 41

所·属·医·院：.....湖南省肿瘤医院.....

医院负责人（签章）：

项目负责人：.....周·晓·.....

联·系·电·话：.....13397487338.....+

电·子·邮·箱: cccdon@sina.cn

二〇一九年五月

湖南省卫生健康委员会 湖南省财政厅文件

湘卫财务发〔2019〕4号

湖南省卫生健康委 湖南省财政厅 关于印发湖南省 2019 年度省属省管医院重点 临床专科建设及技术创新项目实施方案的通知

省人民医院、省肿瘤医院、省儿童医院、省脑科医院、省妇幼保健院，南华大学附属第一医院、附属第二医院、附属南华医院，湖南医药学院第一附属医院：

根据省委省政府推进分级诊疗工作的总体部署，为进一步支持省属省管医院开展以提升疑难危重症与罕见疾病诊疗能力为核心的临床重点专科能力建设，让更多的疑难复杂疾病能在省域内得到诊治，降低省外就医率，改善人民群众的就医感受，省卫生健康委、省财政厅联合制定了《湖南省 2019 年度省属省管医院临床重点专科建设及技术创新项目实施方案》。现印发给你们，

请结合实际，按相关规定认真执行。



2019年5月22日

湖南省 2019 年度省属省管医院临床重点 专科建设及技术创新项目实施方案

根据省委省政府推进分级诊疗工作的总体部署，为进一步支持省属省管医院开展以提升疑难危重症与罕见疾病诊疗能力为核心的临床专科能力建设，让更多的疑难复杂疾病能在省域内得到诊治，降低省外就医率，改善人民群众的就医感受。经研究，决定推出一批 2019 年重点建设临床专科及技术创新项目。为扎实开展此项工作，收到预期成效，特制定本实施方案。

一、实施目标

按照“整体规划、差异布局、重点突破、分步实施”的原则，以京湘医疗合作机制为平台，总体布局省属省管医院临床重点专科建设及技术创新项目。以提升临床专科在疑难危重症和罕见疾病诊疗能力为目标，鼓励医院开展疑难复杂疾病多学科联合攻关，形成完善的人才培养、临床诊疗技术研发和推广体系，营造敢于创新、勇于创新、善于创新的浓厚氛围，对标国内外先进诊疗技术，引入价值医疗、整合医疗等新的学科建设与新技术应用思维，增强临床技术创新性研究和成果转化能力，促进临床专科的医教研融合和临床技术创新性研究和成果转化，提高我省临床专科服务能力。

二、项目内容

（一）省人民医院综合儿科、呼吸内科、普外科。综合儿科

建设重点为构建优质、高效的综合医院儿科管理与服务模式，突出以儿童呼吸、消化系统疑难危重症和罕见疾病为重点的技术创新，至少有 3 项创新技术能达到国内领先水平；呼吸内科建设重点为构建覆盖省内外二、三级综合医院的呼吸管理培训基地，形成统一规范的呼吸管理模式，并制订相关技术诊疗规范、操作流程与并发症防治策略，突出以呼吸介入治疗为重点的技术创新，建立协同协作机制，扩大技术应用的适用范围，形成相关技术诊治病例的大数据分析成果，有 2 项相关创新技术处于国内领先水平；普外科建设重点为统筹与整合全院现有普通外科领域微创技术，打造省级微创中心，形成消化内镜、腹腔镜和直肠镜等内镜相结合的，构建覆盖消化道疾病（含肝胆脾、食道、十二指肠、结直肠、小肠、肛门）的腔镜诊断、治疗体系，有 2 项相关创新技术处于国内外领先水平。

（二）省儿童医院小儿外科、感染性疾病科。小儿外科建设重点为引领全省小儿外科能力提升，突出以小儿骨科、普外科疾病诊治新技术，以及小儿微创新领域为重点的技术创新，至少有 2 项创新技术达到国际领先水平；感染性疾病科建设重点为提高并创新小儿肝病的诊治水平，特别是在促进病毒转阴及肝功能保护等方面至少有 2 项创新技术能达到国内外领先水平。

（三）省肿瘤医院放疗科、头颈外科。放疗科建设重点为建立全省肿瘤放疗基地和质量控制评估体系，形成统一、规范的放疗管理与质量评价模式，并制订相关技术规范、操作流程与并发

症防治策略，突出鼻咽癌、宫颈癌和腔道肿瘤放疗技术创新，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平；头颈外科建设重点为建立覆盖省内外的肿瘤外科整形培训基地，形成统一、规范的肿瘤整形手术路径与模式，并制订相关技术规范、操作流程与并发症防治策略，在口腔癌的预防与诊治方面形成有成效的机制与模式，能达到早防、早治的目标，至少有 4 项创新技术能达到国内外领先水平。

（四）省脑科医院神经外科、心理咨询科。神经外科建设重点为借鉴并探索脑出血诊治方面的新技术，运用新设备、新材料及时发现并准确诊断脑出血的部位与量，运用个性化评估量表，采取相应的治疗方法，达到创伤小、止血快、脑损害轻、恢复好的目标，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平。心理咨询科建设重点为建立抑郁症、儿童自闭症诊疗中心，借鉴并探索制订个性化诊断评估、疗效评价量表，其评价评估能真实反映疾病程度与治疗效果，运用新设备、新的检查方式发现病情与相关组织病理性改变的关联性，指导采取相应的治疗方法，至少有 3 项创新技术能达到国内领先水平。

（五）省妇幼保健院产科。产科建设重点为建立全省产儿协作与无痛分娩工作模式和质量控制评估体系，形成统一规范的产儿协作与无痛分娩管理制度与质量评价模式，并制订相关技术规范、操作流程与并发症防治策略。同时，要建立高龄产妇，特别是二胎产妇产前监测指标体系与规范，借鉴并探索制订个性化评

估量表，及时监测评估胚胎发育状况，并制订提前干预预案，降低早期流产率，至少有 3 项创新技术能达到国内领先水平。

（六）南华大学附属第一医院心胸外科。心胸外科建设重点在进一步加强与完善胸痛中心建设的基础上，组建大血管外科（组），形成人才梯队，在设备设施配置上予以倾斜。重点加强急性主动脉综合症（特别是 A 型主动脉瘤夹层）诊疗能力的提升，制订相关技术规范、操作流程与提高救治率的共识，建立术前、术中、术后各阶段的诊断、术前准备、术后处理的规范与协作模式，构建覆盖湘南地区夹层动脉瘤救治协作平台，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平。

（七）南华大学附属第二医院神经内科。神经内科建设重点在进一步加强与完善卒中中心建设的基础上，组建静脉溶栓、血管内治疗专业组，形成人才梯队，在设备设施配置上予以倾斜，探索建立解决静脉溶栓与血管内治疗的无缝衔接的技术难点与判断指标，制订相关技术规范、操作流程和提高救治率的相关专家共识，建立术前、术中、术后的准备、处置规范，以及质量控制评估、大数据管理体系与区域协作模式，构建覆盖湘南地区卒中救治协作平台，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平。

（八）南华大学附属南华医院创伤中心。创伤中心建设重点在进一步加强与完善创伤中心建设的制度、规范与标准，并提升相应的执行力。组建相对固定的创伤医护团队，并结合医院实际，实行弹性排班与行动半径管理，逐步形成创伤专业人才梯队，在

杂交手术室建设及其他生命监测移动设备设施配置上予以倾斜，探索解决创伤救治梯级治疗转诊无缝衔接的技术难点及建立判断指标体系，制订相关技术规范、操作流程与提高救治率的相关专家共识，建立术前、术中、术后的准备、处置规范与协作模式，构建覆盖湘南地区创伤救治协作平台，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平。

（九）湖南医药学院第一附属医院呼吸危重症科。呼吸危重症科建设重点在探索与完善适合我省的呼吸危重症科（PCCM）建设模式与技术服务的内容，形成呼吸、心血管、神经系统等疾病诊疗的危重症救治专业人才梯队，在设备设施配置上予以倾斜，探索建立解决呼吸内科普通病房治疗与其他专科危重症救治治疗相关技术规范、指南无缝衔接的技术难点及疗效判断指标，制订相关工作规范、操作流程和提高危重症救治率的相关专家共识，建立科间转诊的准备、转运、身份确认与交接处置规范，以及质量控制评价、大数据管理体系与区域协作模式，构建覆盖一定区域的急危重症救治协作平台，至少有 2 项创新技术能达到国内领先水平。

三、实施周期

2019 年 5 月 22 日至 2020 年 12 月 31 日。

四、工作要求

（一）组建区域专科专病联盟。临床重点专科建设及以创新技术为引领的专病要联合市州、县市区级医院的相应专科技术力

量，形成专科专病联盟。要充分发挥技术、人才与信息优势，与市州、县市区级医院专科形成专科疾病诊治的同质化，信息数据共享，并形成补位发展模式。

（二）建立远程医疗协作机制。项目实施医院要大力发展远程医疗服务，重点推进临床重点专科建设远程医疗服务终端，构建省、市、县融合、共享的远程医学服务体系，开展远程会诊、远程诊断、远程监护、远程培训、双向转诊服务，并逐步实现高危筛查、疑难病鉴别诊治网上咨询服务，落实临床重点专科建设慢性病治疗、康复、保健全流程管理，为患者提供连续性诊疗服务。

（三）提升项目建设的带动力与辐射效应。以临床重点专科建设为平台，所涉及的相关学科与专业，包括护理与管理部门都应纳入项目实施协同单位，建立相关联席工作机制，形成一个学科带动多个学科发展的氛围。

（四）加快创新技术评估与转化。将技术创新作为学科发展的推动力，加快相关专科专病诊疗技术创新，对临床实践确有效果并通过技术评估、伦理学审查，可以应用到临床的，应及时申请成果专利，并组织相关培训，推广技术应用。

五、职责分工

（一）省卫生健康委。省卫生健康委医政医管处具体负责项目目标管理及相关评估工作，定期对项目具体实施情况进行业务指导、督导检查，制定项目评估验收标准，组织专家组对项目实

施效果进行评估验收。

（二）省财政厅。按确定金额及时拨付项目经费。定期或不定期联合省卫生健康委督导、检查项目工作进度与质量，指导并督促项目单位加强项目资金使用与管理。

（三）项目实施单位。各项目实施单位作为项目实施主体，明确单位法人代表为第一责任人，组建项目工作领导小组与项目管理评估小组，具体承担项目的组织实施与日常管理，保质保量按时完成项目任务，确保项目终期评估验收合格。

六、资金管理

（一）落实资金配套。省级财政补助每个项目建设资金 100 万元，具体为：省人民医院 300 万元，省肿瘤医院、省儿童医院、省脑科医院各 200 万元，省妇幼保健院、南华大学附属第一医院、南华大学附属第二医院、南华大学附属南华医院、湖南医药学院附属第一医院各 100 万元，项目实施单位要按照不低于 1：1 的比例落实配套经费，并纳入项目财务管理、审计。

（二）严格使用要求。项目资金可支出范围包括队伍建设、技术引入、体系建设等。具体为：

1.学术交流费：指在项目建设过程中参加学术、调研活动的交通费、食宿费等。项目经费应当严格控制国际合作与交流费支出，并执行国家差旅费和外事经费管理有关规定。

2.会议培训费：指在项目建设过程中，组织开展医联体建设、同质化培训等活动而召开会议、组织培训的费用。会议培训费的

开支应当按照国家有关规定，严格控制规模、数量、标准和会期。

3.骨干培训费：指在项目建设过程中派出学术骨干（或团队）进修学习发生的费用。

4.图书资料费：指在项目建设过程中发生的资料收集、录入、复印、翻拍、翻译等费用，以及必要的图书和专用软件购置费等。

5.数据采集费：指在项目建设过程中发生的问卷调查、数据跟踪采集和案例分析等费用。

6.设备材料费：指在项目建设过程中发生的购置或租赁使用外单位设备、软件系统和材料而发生的费用。项目经费应当严格控制设备费支出。因项目建设确需购置设备的，应当在项目预算中单独列示。

7.劳务费用：指在项目建设过程中发生的支付给相关人员劳务性费用。各类劳务费标准上级部门有明确规定的，按规定执行；没有规定的，参照《湖南省卫生计生委关于进一步规范劳务费发放管理的通知》执行。

（三）明确管理职责。项目建设经费（含项目实施单位配套经费）管理实行项目负责人制，由项目实施单位法人代表指定项目负责人，其对项目建设经费的预算编制、执行负责，并接受本单位和省卫生健康委财务、审计等相关管理部门的指导和审核。

七、工作要求

（一）强化组织领导。各项目实施单位要加强对项目实施的组织领导，建立分工协同与工作联络机制，各项目实施单位要按

照本实施方案制订具体的项目实施计划书，明确项目建设的近期目标、实施路径、保障措施等，要求每季度向省卫生健康委医政医管处书面报送项目实施进展情况。

（二）强化责任落实。各项目实施单位要充分认识到临床重点专科建设与技术创新项目建设是打造医院发展平台、实现创新突破的有利契机，项目实施单位法人要定期调度项目，及时采取有效的措施解决项目实施中出现的问题，要明确具体负责院领导和职能部门、临床科室负责人的具体职责，强化资源整合与部门协同，明确奖惩办法，层层压实工作责任。

（三）强化监督管理。省卫生健康委医政医管处要建立定期督查制度，加强项目日常监管，项目周期结束后组织对项目实施情况进行全面评估验收，评估验收结果与省财政厅对项目单位补助资金与支持项目挂钩。

联系人：省卫生健康委医政医管处 李世忠、欧阳煜

联系电话：0731-84822240

电子邮箱：yzygc84822240@163.com

